

(第二版)

天能控股集团宣传部 编

谁的创新创意多，谁的贡献就大

人人都要有

创新意识

创新行为

创新动力

形成“人人创新”的组织氛围

让创新项目遍地开花

创新

INNOVATION

大能控股集团
董事长

张天能

艰苦奋斗 是我们的“传家宝”

是天能文化的根和魂

这种精神过去需要
现在需要，未来更需要
永远也不能丢

奋斗

STRIVING

天能控股集团
董事长

张正德

个人的力量是渺小的

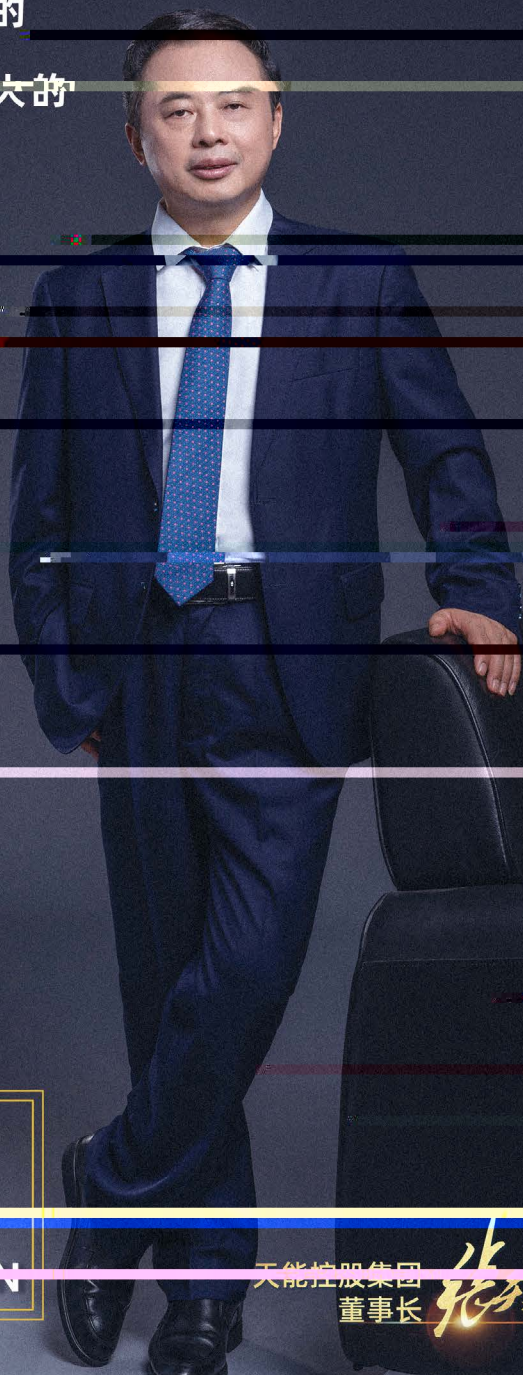
组织的力量才是强大的

只有**团结协作**

才能**彼此收益**

只有**目标一致**

才能**取得胜利**



协同

COORDINATION

天能控股集团
董事长

张德

有多大的担当

就能成就多大的事业

要把“等、靠、要”

变为“赶、比、超”

山不过来我过去

责任

RESPONSIBILITY

天能控股集团
董事长

张天能

2014 12 22

1 1

III

III

7

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

Ч

III

III

III2015

Ч

Ч

Ч

Ч

5

“

”

III

III

III

III

III

“

III

III

III

III ”

III

Э

Ю

III

Э

Ю

168

2014 12

15 III

III

III

Ч Ч

III

.....	02
“ ” “ ”	03
.....	03
.....	04
.....	04
.....	05
.....	05
.....	06
.....	07
“ ”	07
.....	08
.....	09
.....	11
.....	11
“ ” “ ”	12
.....	13

.....	13
.....	14
.....	15
.....	15
.....	16
.....	16
.....	17
.....	18
.....	18

.....	19
.....	21
.....	21
.....	22
.....	22
.....	22
.....	23
.....	23
.....	25

.....	25
.....	25
.....	26
“ ”	26
.....	27
.....	28
.....	28
50	29
“ ”	29
.....	30
“ ”	31
.....	31
.....	32
.....	32
.....	33
“ ”	33
.....	34
.....	35

“ ”	36
	36
	37
	37
	38
	39
	39
	39
	40
	40
	41
	41
	42
	42
	43
	43
	44
	44
“ ”	45
	45

.....	48
.....	49
“ ”	50
.....	50
.....	51
.....	52
.....	53
.....	54
.....	54
.....	55
.....	55
“ ”	56
.....	57
.....	57
.....	58
“ ”	59
.....	59
.....	60

.....	60
“ ” “ ”	60

.....	61
.....	62
.....	62
.....	63
“ ”	63
.....	64
“ ”	64

“ ”	66
.....	66
“ ”	67
.....	68
.....	68

“	”		70
			70
			71
			71
			72
			72
			73
			73
			76
			77
			77
			78
			78
			79
“	”		79
“	”	“	”
“	”	“	”
			80

		81
		81
“		82
”		83

		85
		86
		87
		87
		88

		89
		89
		90
		91

.....	92
.....	92
.....	94
.....	94
.....	96
.....	96
.....	97
.....	97
.....	98
“ ”	99
.....	99
.....	101
.....	102
.....	102
.....	103

.....	104
.....	104
.....	105
.....	106
.....	106
.....	107
.....	107
.....	108
.....	109
.....	109
.....	111
.....	111
.....	112
.....	113
“ ”	113

.....	114
.....	115
.....	115
.....	116
“ ”	117
.....	118
.....	123

*

III

28

III

III

“ ”

III

“ ”

III

2014 12 22

III

III

“

”

“

”

III

III

Ч

III

Ч

“

” III

III

III

III

III

III

III

III

Ч

“

”

III

III

Ч

Ч

Ч

III

III

III

III

III

III

50%

“ ”

“ ”

III

Ч Ч III

III “ ”

2014

III

III

III

III

III

“ ” “ ”
III

III

“ ”

ч ч ч ч ч
III

ч “ ” III
ч

ч

ч ч III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

III

III

III

Ч

III

III

III

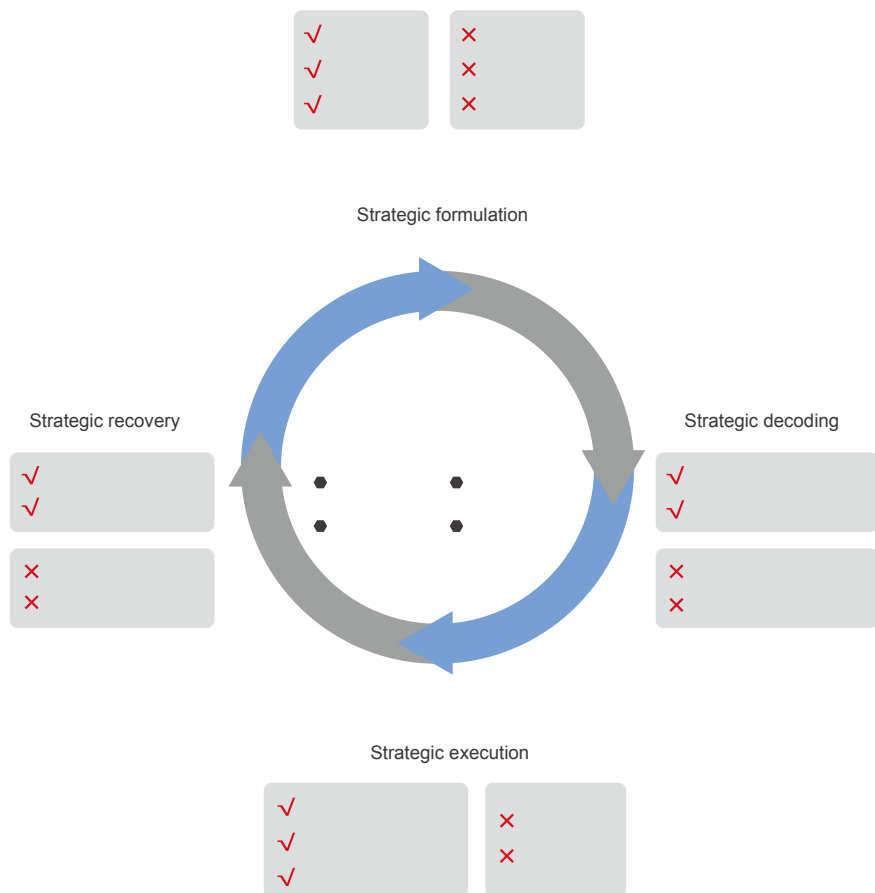
III

III

Ч

Ч

天能FDER战略环



III

III

“ ”

“ ”

Ч

III

III

III

III

III

III

III

Ч

III

Ч

III

“ ”

“ ”

III

III

“ ” “ ”

III

III

III

Ч

III

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

III

Ч

III

III

“ ” III

III

III

ㄣ

III

III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

职责定位



III

“

”

“

”

III

III

20

III

III

III

“

” “

”

III

III

III

“ ”

III

“ Ч

” III Э Ю “ ” III

III

“ ” Ч

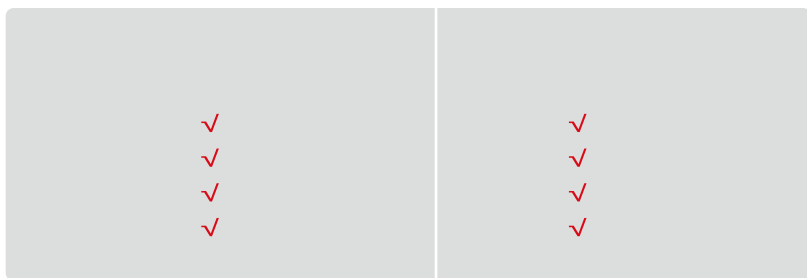
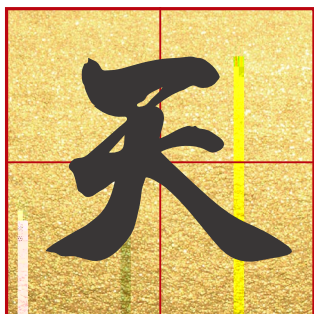
“ ” Ч

III

III

Ч Ч III

内外兼修 基业长青



III

Ч

III

III

,

Ч

Ч

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

¶

III

III

III

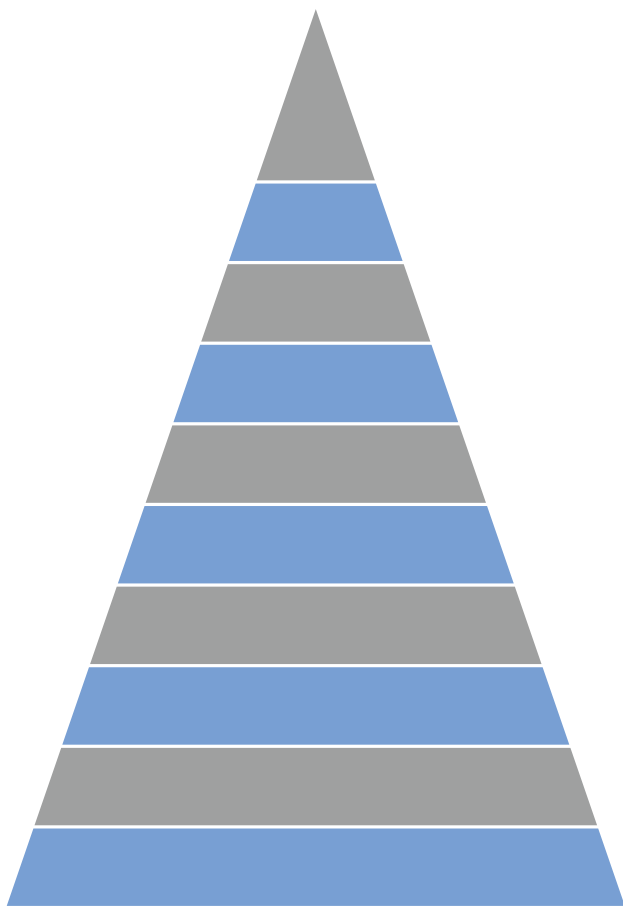
III

III

¶

III

干部标准十阶图



“ ”

“ ” “

” “ ”

“ ”

III

III

III

III

“ ”

“ ”

III

III

III

III

III

III

III

¶

III

“

”

“

”

III

III

“

”

III

III

Ч

III

Ч

Ч

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

Ч

III

III

Ч

Ч

III

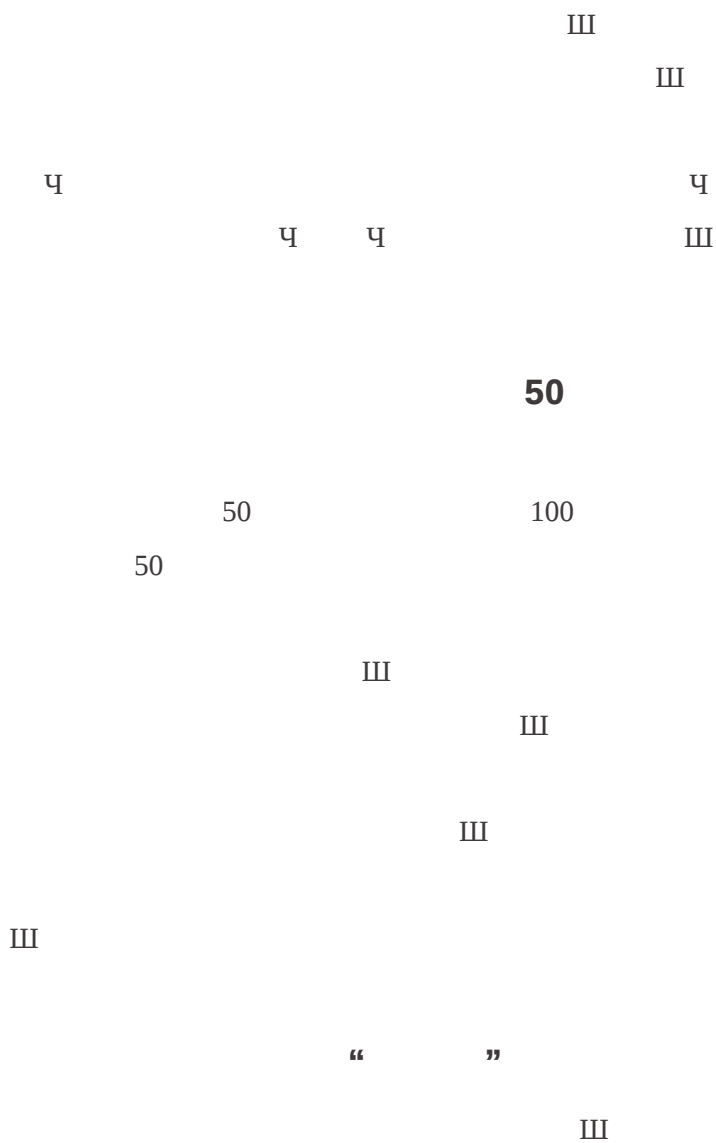
III

III

III

“

”



“ ”

“ ”

III

Ч

III

“

”

III

III

“

Ч

”

III

“

”

III

III

III

III

“

”

III

Ч

Ч

III

“

” Ч

III

“

”

III

III

“

”

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

III

“

”

“

” III

III

Ч

III

“

”

“

’III

Ч Ч

III

III

III

“

”

III

“

”

III

¶

III

III

III

Ч

III

III

“

”

III

III

EMBA

Ч

EMBA

III

III

III

“ ”

Ч Ч

III

III

III

“ ”

“ ”

Ч

“ ”

III

III

III

III

Ч III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

III

III

III

III

III20

Э

Ю Ч Э

Ю

III

Э

Ю Ч Э

Ю

Ч

Ч

III

III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

“

”

“

” III

III

III

III

III

III

“

”

“

”

III

III

III

III

III

“

”

III

Ⅳ

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

Ч Ч III

III

III

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

“ ”

III

“ ”

III

III“ ”

III

III

Ч

Ч

Ч

III

III

“

”

III

Ч

Ч

III

III

III

“ ”

“

”

III

III

III

“ ”

III

III

“五个三”划重点

扎实做好三篇文章

- ✓ 聚焦 **实业** 做强做精
- ✓ 依靠 **科技** 驱动发展
- ✓ 用好 **资本** 支撑实业

深入推进三化战略

- ✓ 着力提升 **数智化** 水平
- ✓ 着力打造 **平台化** 企业
- ✓ 着力推进 **全球化** 进程

做强供应链

- ✓ 做强 **产业链**
- ✓ 做大 **价值链**

三件事情

- ✓ **变革创新** 是可持续发展的动力源泉
- ✓ **文化引领** 是正确前行的领航灯塔
- ✓ **安全发展** 是做好工作的根本要求

III

III

III

III

III

“ ” “ ” III

III

Ч

Ч “ ”

III

III

" "

III

III

Ч

III

III

III

III

“ ”

“ ” III III

III

III

III

III

“ ”

III

ㄣ

III

“ ” III “ ”

Ч Ч III
 III

Ч Ч Ч

III

Ч

III

III

“ ”

III

“

”

III

“

+

+

”

III

III

III

Ч

III

“

”

III

Ч III

“ ”

III

III “ ”

Ч Ч РРТ

III

III

”

Ч Ч “

Ч Ч

ㄣ III

III III

“ ”
III

III

“ ”

III
III

III

III

III

Ч

Ч

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

“

”

“ ㄗ ㄗ ㄗ ”

III

III

III

III



“ ” “ ” “ ”

III

III

III

“ ” “ ”

III

III

Ч

III

III

Ч Ч

Ч III “ Ч ”

“

” “ ” III

III

III

Ч Ч

III

III

III

III

“ ”

ү ү

“ ” III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ” “ ”

III ㄣ ㄣ ㄣ ㄣ

ㄣ III

III

III

III

Ч

III

Ч

Ч

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

III

III

III

III

30

Ч

2

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

ㄣ

III

III

“

”

“

”

III

“

” III

“

”

III

“

”

III

III

III

“ ”

30

“ ”

III

III

III

Ч Ч

III

“ ” “ ”

III

“ ” III

Ч

III

“ ”

III

“ ”

30

“

”

III

III

“ ”

III

III “ ”

III

III

“ ”

“ ” III

“ ” Ч

III

“ ” III

3

III

III

III Ч

“

”

“

”

III

“ ”

“ ” III

III

III

III

III

ㄣ ㄣ

¶

“ ”

III

III

III

III

III

III

¶

Ч

III

III

III “ Ч Ч ”

“ ” III

Э Ю

“ ” “

” III

“ ”

“ ” III

III

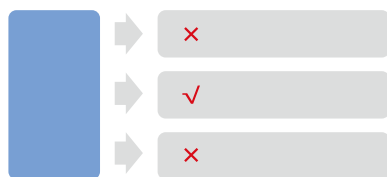
Ч

III

III

III

对待失误的三种态度



III

III

ㄣ

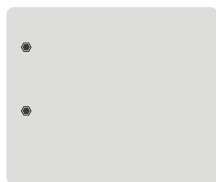
III

III

Ч

III

三大导向，组织进化



III

III

III

III

III

III

III

У

III

III

III

4

4

4

“ ”

III

III

III

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

ψ

III

III

III

“

”

III

III

III

III

“ ”

“ ” III

III

III

“

”

“

”

“

”

III100

¶

III

III

¶

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ” III

ㄅ

III

“

”

III

III

III

III

“

”

ㄅ

ㄅ

ㄅ

III

ㄅ

ㄅ

III

III

III

III

III

Ч

III

III

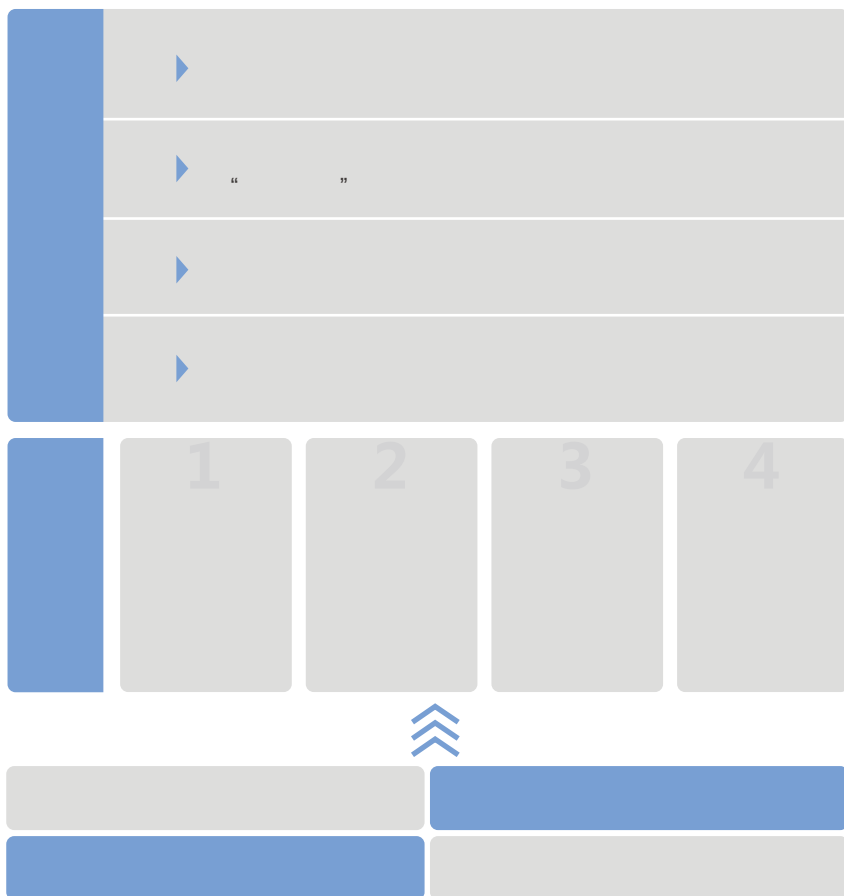
III

III

III

III

厚植沃土，培育天能工匠



“ ” III

Ч Ч

III

Ч

Ч

Ч

III

“ ”

Ч

III

III

III

Ч

Ч

“

”

“

” III

III

III

III

III

III

III

III

ψ

III

III

III

III

“

” III

III

III

III

III

III

3

Ч

“

” III

III

“

” III

III

“

”

“

”

III

III

100

.....

III

III

III

Ч

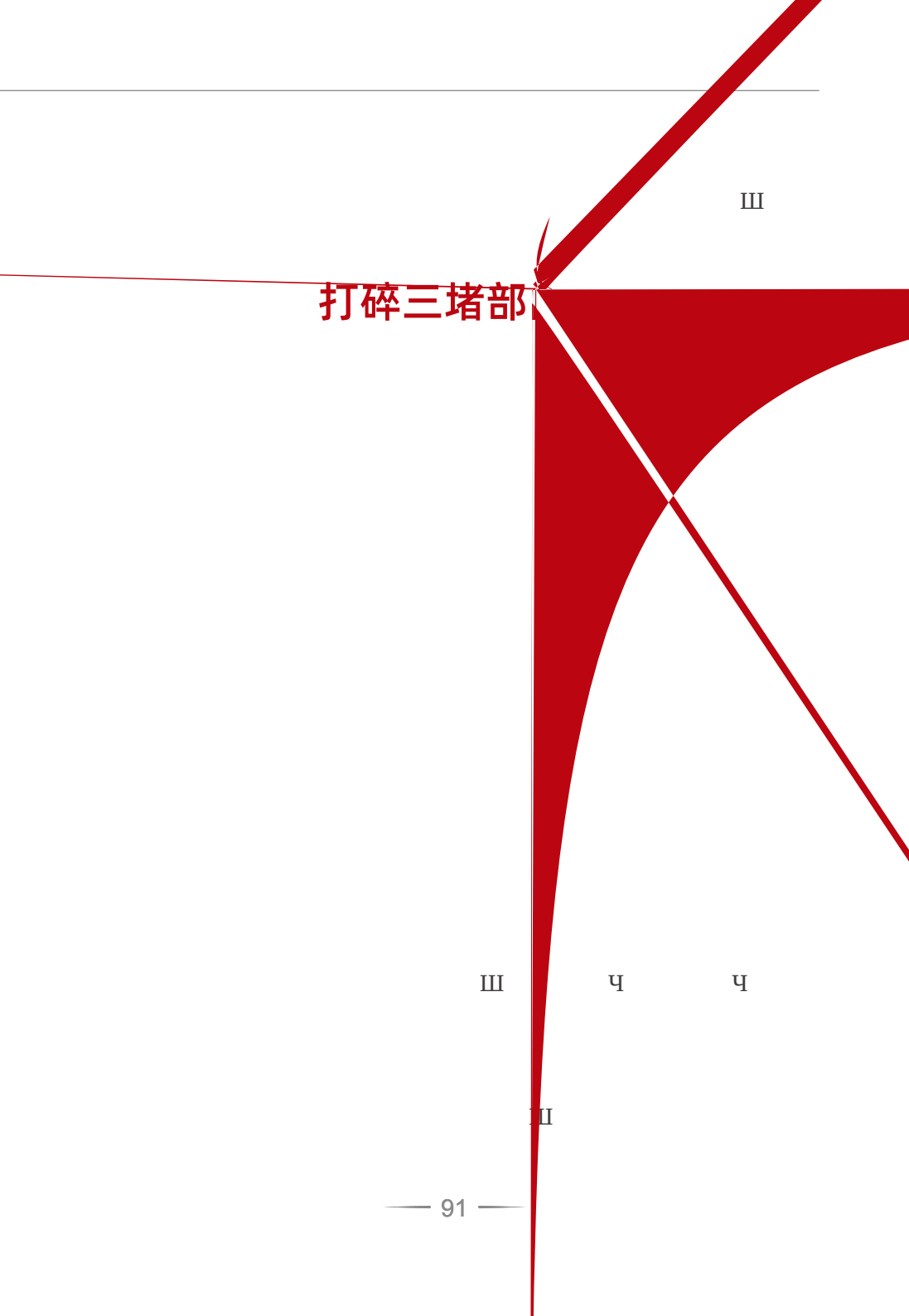
III

Ч

III

III

III



III

打碎三堵部

III

II

I

II

“ ”

Ч Ч III

Ч Ч

III

III

Ч

III

III

“

”

“

” III

III



III

“

”

III

III

Ч

Ч

III

III

III

III

“

” “

”

III

Ч III

Ч

III

III

III

III

“ ”

III

III

Ч

Ч

III

III

III

“

”

III

“

”

III

III

Ч

III

III

III

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

.....

ұ ұ ұ

“ ” III

ұ ұ ұ

III

III

III

“ ”

III

III

III

*

1 18

48.7

Ч

III

III

III

2021 4 26

III

III

III

III

“ ㄣ ”

III

III

III

“ ” III

III

“ ”

III

“ ”

III

“ ”

III

III

III

“ ”

III

III30

III

III

“ ”

III

III

Ч

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

III

III

III

Ч

Ч

III

Ч

III

III

Ч

Ч

III

III

III

III

“

”

III

“

” III

III

III

Ч

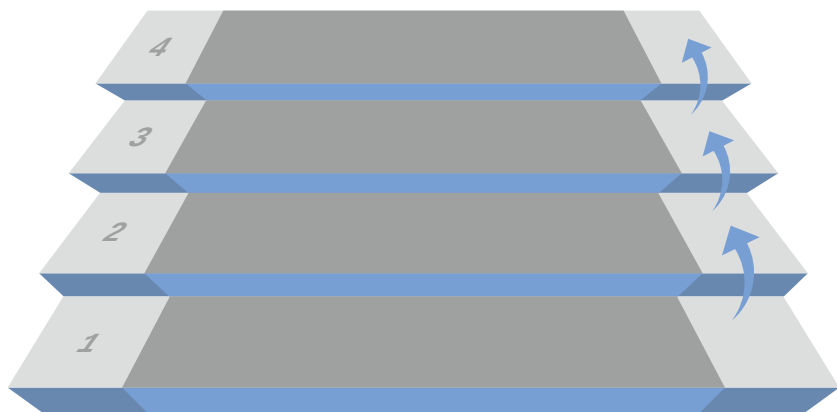
III

Ч

III

III

做好工作“四部曲”



III

III

III

III

Ч

III

“

”III

Ч

Ч

Ч

III

III

III

Ч

III

Ч

Ч

III

Ч

Ч

III

III

III

III

III

III

“

”

“

”

III

“

”

III

“ ”

“ ”

“ ”

III

“ ”

III

III

III

III

III

III

III

“ ”

III

III

III

III

III

“

” III

III

III

“ ”

III

III

ψ

“ ”

III

1

*

(2021 7 26)

Ч III

Ч Ч

III

Ч Ч Ч Ч Ч

Ч

III

“ ”

III

III 1

III

“ ” ҫ ҫ
 ҫ ҫ

III

“ + + ”

III

“ ҫ ҫ ”

ҫ

ҫ ҫ ҫ

III

III

ҫ

“ ” III

“ ” “ ”

III

III

Ч Ч

III

“ ”

III

III

III

III

“

”

“

” “

”

Ч

III

“ ”

Ч III

“ ”

III

Ч Ч Ч

Ч

Ч Ч Ч

III

2

*

ц

ц

ц

ц

ц

ц

Э

Ю 2022 7 25

III

ψ

“ ”

ψ